

# ALTAMENTE


SCUOLA DI ALTA  
FORMAZIONE  
PER LA CLASSE  
DIRIGENTE  
COOPERATIVA

5° edizione

2018|2019



ALTAMENTE




SCUOLA DI ALTA  
FORMAZIONE  
PER LA CLASSE  
DIRIGENTE  
COOPERATIVA

2018 | 2019

### IL BISOGNO CHE VOGLIAMO SODDISFARE

Accompagnare amministratori e manager delle imprese cooperative a vincere le sfide professionali che li attendono, fornendo loro competenze strategiche per saper analizzare e cogliere nuove opportunità, affrontare e risolvere problemi, ricoprire ruoli di responsabilità all'interno dell'impresa.

### A CHI CI RIVOLGIAMO



A Presidenti, Dirigenti, Amministratori e Quadri Cooperativi, con significativa esperienza o in previsione di ricoprire ruoli di primaria responsabilità e con l'ambizione e la determinazione a migliorare continuamente il proprio profilo professionale e l'impatto positivo della propria azione all'interno della cooperativa.

# ALTAMENTE

2018 | 2019

## IL FORMAT

Altamente è strutturato in tre percorsi distinti:

### ALTAMENTE

#### SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE

**40 ore**

Alta Formazione rivolta a manager e quadri delle cooperative centrata su 2 ambiti: IMPRESA COOPERATIVA e SVILUPPO INDIVIDUALE, al fine di ampliare le caratteristiche valoriali e manageriali come leve strategiche su cui innestare elementi di innovazione e competitività che la cooperazione esprime.

I programmi dell'Area SVILUPPO INDIVIDUALE (20 ore) riguardano il potenziamento della leadership, dell'efficacia personale e delle dinamiche decisionali, il miglioramento delle competenze comunicative, la costruzione di relazioni positive, applicate alla concretezza delle esigenze aziendali, interventi dedicati alla gestione delle diversità come facilitazione del clima aziendale, valorizzazione delle caratteristiche dei singoli e conseguente miglioramento della performance.

I programmi dell'Area IMPRESA COOPERATIVA (20 ore) approfondiscono competenze del management che "fanno la differenza" per lo sviluppo dell'impresa: governance e partecipazione, scenari economici e di mercato, strategia e controllo, bilancio d'esercizio, sviluppo e innovazione.

### ALTAMENTE SPECIALIST

#### SEMINARI TECNICI

5 Seminari intensivi dedicati all'approfondimento di tematiche di rilievo e di forte attualità: Valutazione dell'impatto sociale; Progettazione Europea; Funzione sociale e l'Ufficio Soci; Digital Business Mindset: orientare la cooperativa al mercato; La riforma del Terzo Settore (Artt. 55, 56 e 57) in relazione al nuovo codice degli Appalti.

### ALTAMENTE

#### SCUOLA PER NEO-AMMINISTRATORI DI COOPERATIVA

**36 ore**

**2 edizioni (Faenza e Rimini)**

Rivolta in particolare agli Amministratori di recente nomina ed agli Amministratori delle cooperative neo-costituite. Contenuti: la cooperativa e i suoi valori; il rafforzamento del legame socio-cooperativa e cooperativa-territorio; organi sociali e bilancio d'esercizio; pianificazione finanziaria; comunicazione e lavoro di gruppo; nuovi modelli di responsabilità sociale di impresa, PROJECT WORK Nuove sfide per nuovi operatori.

#### A CHI È RIVOLTO

Amministratori e Manager in carica o di nuova nomina che intendono approfondire, aggiornare o sviluppare competenze legate al ruolo.

#### OBIETTIVI

Fornire strumenti per leggere e interpretare realtà complesse come quelle in cui operano le imprese cooperative offrendo una lettura dell'evoluzione degli scenari sociali, economici, politici e culturali; analizzare compiti e responsabilità di chi ricopre ruoli decisionali e di chi deve gestire l'impresa; interpretare correttamente i dati di bilancio necessari per svolgere un ruolo attivo nei processi decisionali; creare una comunità di persone in grado di operare in una logica di network professionale e culturale.

#### DURATA

40 ore

DATA	TEMA	CONTENUTI	AREA DI SVILUPPO
<b>24/10/2018</b> Ore 9-13 CONF COOPERATIVE Via di Roma 108 RAVENNA	<b>Giuliano Nicolini</b> Governance e partecipazione in cooperativa  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Teoria e valori della cooperazione Logiche di azione, strategie e reputazione dell'impresa cooperativa La governance cooperativa: poteri e assetto organizzativo Responsabilità e partecipazione economica e sociale	AREA IMPRESA COOPERATIVA
<b>08/11/2018</b> Ore 9-13 CAVIRO Via Convertite 12 FAENZA	<b>Lorenzo Ciapetti</b> Scenari economici e mercato  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Nuove dinamiche di innovazione per l'impresa da una prospettiva di strategie: Industry4.0, servitizzazione, economia circolare, open innovation, startup, corporate venture capital Politiche regionali dell'innovazione e strategie: l'esempio dell'Emilia-Romagna Politiche europee dell'innovazione: smart specialisation, condivisione infrastrutture di ricerca	AREA IMPRESA COOPERATIVA
<b>22/11/2018</b> Ore 9-13 La BCC ravennate, forlivese e imolese Corso della Repubblica 2 FORLÌ	<b>Paolo Camanzi</b> Strategia e Controllo  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Leve gestionali - Controllo Il controllo di gestione e il controllo della strategia intenzionale Il balanced scorecard ai diversi livelli della gestione strategica Valutazione della strategia realizzata dalla cooperativa	AREA IMPRESA COOPERATIVA
<b>07/12/2018</b> Ore 9-13 Consorzio Target Sinergie Via Pomposa 39 RIMINI	<b>Davide Cortesi</b> Imprenditorialità e Leadership collaborativa  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Concetti e comportamenti da applicare per una leadership collaborativa Gestione del Cambiamento: Motivazione e Capacità Decisionale	AREA SVILUPPO INDIVIDUALE
<b>10/01/2019</b> Ore 9-13 Irecoop E.R. Via C. di Marzabotto 38 RIMINI	<b>Mario Mazzoleni</b> Manager Cooperativo  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	L'evoluzione del quadro di riferimento per il management cooperativo; I nuovi paradigmi manageriali e il ruolo del manager cooperativo (dal governo manageriale alla maieutica); Le nuove "mode" manageriali dallo "sharing alla partecipazione": opportunità per il sistema cooperativo.	AREA SVILUPPO INDIVIDUALE
<b>22/01/2019</b> Ore 9-13/14-18 Raviplast Via Giuseppe Dossetti 41 RAVENNA	<b>Massimo Franceschetti</b> Relazione tra individuo, gruppo e organizzazione  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	La cultura organizzativa: gli alibi per non cambiare Team work e team building: costruzione e gestione dei gruppi di lavoro Le fasi di sviluppo del team e il ruolo del capo in rapporto agli obiettivi Il passaggio dalla competizione alla cooperazione	AREA SVILUPPO INDIVIDUALE
<b>07/02/2019</b> Ore 9-13 Kirecò Via Don Carlo Sala 7 RAVENNA	<b>Flaviano Zandonai</b> Economia della conoscenza e reti di condivisione  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Il ruolo propulsivo della conoscenza nelle filiere digitali/ globali della transizione in corso Conoscenza codificata e conoscenza generativa nei modelli di business emergenti: co-produzione del valore e condivisione (possibile) dei rischi e dei risultati; Le nuove forme organizzative della transizione: reti di condivisione, responsabilità sociale.	AREA IMPRESA COOPERATIVA
<b>21/02/2019</b> Ore 9-13 Luce sul Mare Via Pinzon 312/314 BELLARIA IGEA MARINA	<b>Ivan Mazzoleni</b> Digital business mindset: orientare la cooperativa al mercato  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Come implementare il business lavorando sul proprio mindset e applicando i giusti strumenti di marketing, senza temere la paura di fallire La rete e la Comunità locale e globale Competenze digitali nella Comunicazione e ICT Gli strumenti web al servizio della comunicazione esterna della cooperativa	AREA SVILUPPO INDIVIDUALE
<b>05/03/2019</b> Ore 9-13 Agrintesa Via Galliei 15 FAENZA	<b>Roberto Righetti</b> Leggere e interpretare il bilancio d'esercizio  <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Fondamenti di lettura ed interpretazione del bilancio d'esercizio; il ritorno; riclassificazione dei bilanci ed indicatori di performance; le principali regole dettate dal codice civile e dai principi contabili in merito alla formazione del bilancio; le principali regole del diritto societario per la gestione delle società cooperative; il sistema delle deleghe e dei poteri; il rendiconto finanziario.	AREA IMPRESA COOPERATIVA

Termine iscrizioni: 15/10/2018

### A CHI È RIVOLTO

Amministratori e Manager in carica o di nuova nomina coinvolti nella definizione delle strategie aziendali e nelle scelte di sviluppo dell'impresa che intendono approfondire competenze legate al ruolo.

### OBIETTIVI

Sviluppare stili professionali e orientamenti strategici dell'agire in contesto lavorativo; padroneggiare gli strumenti offerti dal Nuovo Codice degli appalti per governare le procedure di evidenza pubblica; creare una comunità di persone altamente qualificate in grado di operare in una logica di network professionale e culturale; sviluppare reti tra imprese valorizzando risorse e idee in una visione complessiva della cooperazione.

### DURATA

5 seminari intensivi fruibili singolarmente in base alla tematica di interesse.

DATA SEDE DI SVOLGIMENTO	TEMA	CONTENUTI
<b>23/11/2018</b> Ore 9-13 IRECOOP E.R. Via C. di Marzabotto 38 RIMINI	<b>Serena Miccolis</b> Valutazione dell'impatto sociale <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Le dimensioni di impatto delle imprese sociali; Analisi dei modelli esistenti per la misurazione dell'impatto; L'impatto delle cooperative: Identità, strategia, outcome, aree di impatto
<b>14/12/2018</b> Ore 9-13 IRECOOP E.R. Via C. di Marzabotto 38 RIMINI	<b>Giorgia Perra</b> Progettazione europea <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	L'innovazione nelle imprese e cooperative sociali alla prova delle "Societal Challenges" Rassegna delle opportunità di finanziamento a livello europeo: Horizon2020, EaSI, COSME Co-progettazione: creare piattaforme progettuali
<b>30/01/2019</b> Ore 14-18 IRECOOP E.R. Via Galilei 2 FAENZA	<b>Giuliano Nicolini</b> La funzione sociale e l'ufficio soci <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Le diverse modalità di partecipazione e responsabilizzazione dei soci della cooperativa La funzione sociale in cooperativa e il piano di sviluppo sociale La gestione di assemblee, riunioni, newsletter, siti, regolamenti, convenzioni Le specificità delle cooperative di lavoro, di conferimento, sociali e di utenza L'Ufficio soci e le sezioni soci: organizzazione e funzionamento
<b>21/02/2019</b> Ore 9-13 Luce sul Mare Via Pinzon 312/314 BELLARIA IGEA MARINA	<b>Ivan Mazzoleni</b> Digital business mindset: orientare la cooperativa al mercato <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	Come implementare il business lavorando sul proprio mindset e applicando i giusti strumenti di marketing, senza temere la paura di fallire La rete e la Comunità locale e globale Gli strumenti web al servizio della comunicazione esterna della cooperativa
<b>08/03/2019</b> Ore 9-13 Irecoop ER Via Galilei 2 FAENZA	<b>Sofia Bandini</b> La riforma del Terzo Settore (Artt. 55, 56, e 57) in relazione al nuovo Codice degli Appalti <b>TESTIMONIANZA COOPERATIVA</b>	La riforma del terzo settore nel codice dei contratti pubblici Affidamenti di servizi sociali e sanitari nel codice degli appalti nel novellato art. 142 del codice dei contratti pubblici e rapporti con la programmazione territoriale. Rapporti convenzionali con la Pubblica amministrazione dei soggetti del Terzo settore in relazione ai nuovi adempimenti ed alle norme di concorrenza e di mercato.

**Termine iscrizioni: 7 giorni antecedenti la data prevista per ciascun seminario.**

### A CHI È RIVOLTO

Agli Amministratori delle società cooperative neocostituite, agli Amministratori di recente nomina e a quanti interessati alla tematica.

### OBIETTIVI

Comprendere ruolo e responsabilità degli amministratori quali rappresentanti della compagine sociale; sviluppare competenze su compiti, organizzazione e funzionamento del Consiglio di Amministrazione, nonché sui rapporti con il Collegio Sindacale e/o altri organi di gestione della cooperativa; approfondire le responsabilità civili, penali ed amministrative; interpretare correttamente i dati di bilancio utili per avere un ruolo attivo nei processi decisionali. Obiettivo del Project Work è interpretare la "diversità" cooperativa come opportunità competitiva, sia attraverso il potenziamento dei processi gestionali, sia tramite un attento investimento su strumenti comunicativi interni e esterni che possano dare piena evidenza al "valore della differenza".

### DURATA

28 ore Teoria + 8 ore Project Work

### SEDE DI SVOLGIMENTO

**FAENZA**, c/o IRECOOP E.R. - Via Galilei 2 - **RIMINI**, c/o IRECOOP E.R. - Via Caduti di Marzabotto 38

### EVENTO FINALE COMUNE AI DUE GRUPPI:

CERVIA c/o MAGAZZINI DEL SALE, Via Nazario Sauro 18

DATE FAENZA	DATE RIMINI	DOCENTE	TEMA	CONTENUTI
<b>14/11/2018</b> Ore 9-13	<b>16/11/2018</b> Ore 9-13	Edizione Faenza <b>Giuliano Nicolini</b> <b>Andrea Pazzi</b>  Edizione Rimini <b>Giuliano Nicolini</b> <b>Roberto Brolli</b> <b>Katia Gulino</b>	La cooperativa e i suoi valori	Il sistema cooperativo; principi e valori della cooperazione Le logiche di azione, strategie e reputazione, il ruolo delle associazioni La governance cooperativa: il ruolo di Assemblea, CdA, Presidente e manager e degli organi di controllo Lo scopo mutualistico e la sua attuazione La funzione di impresa e la funzione etico-sociale I modelli organizzativi ed i sistemi decisionali
<b>28/11/2018</b> Ore 9-13	<b>29/11/2018</b> Ore 9-13	<b>Giuliano Nicolini</b>	Il rafforzamento del legame socio-cooperativa e cooperativa-territorio	Il ruolo e la partecipazione del socio, le informazioni a sua disposizione La comunicazione e la relazione con i soci Strumenti di coinvolgimento e responsabilizzazione: ascolto, condivisione delle scelte, finalizzate al miglioramento del rapporto del socio con la cooperativa e a responsabilizzarlo La relazione col territorio e con gli stakeholders
<b>12/12/2018</b> <b>19/12/2018</b> Ore 9-13	<b>13/12/2018</b> <b>20/12/2018</b> Ore 9-13	<b>Roberto Righetti</b>	Gli organi sociali e il bilancio d'esercizio	Il Consiglio di Amministrazione e gli amministratori Il Consiglio di Amministrazione: le deleghe Funzioni e ruolo di amministratore Il potere di gestione, di rappresentanza e la responsabilità I rapporti tra CDA e organo di controllo I rapporti con l'assemblea La verbalizzazione delle decisioni degli amministratori Le delibere di modificazione della compagine sociale Il bilancio di esercizio Le delibere sul bilancio La responsabilità degli amministratori La riforma del diritto societario
<b>09/01/2019</b> Ore 9-13	<b>10/01/2019</b> Ore 9-13	<b>Pier Nicola Ferri</b> <b>Giada Cordone</b>	La pianificazione finanziaria	Lo stato patrimoniale e il conto economico I principali indicatori di performance La nota integrativa La destinazione del risultato e il ristorno Analisi dei dati e prime interpretazioni IL RAPPORTO BANCA - IMPRESA: - gli strumenti per soddisfare le necessità finanziarie - le caratteristiche di una richiesta di finanziamento - la finanza di sistema
<b>23/01/2019</b> Ore 9-13	<b>24/01/2019</b> Ore 9-13	<b>Massimo Franceschetti</b>	Comunicazione e lavoro di gruppo	Principi fondamentali nelle relazioni con gli altri Tecniche comunicative per rapporti efficaci Stili di comunicazione Comunicare messaggi scomodi La gestione dei conflitti Dinamiche del processo decisionale nel CDA
<b>30/01/2019</b> Ore 9-13	<b>31/01/2019</b> Ore 9-13	<b>Giuliano Nicolini</b>	PROJECT WORK	Nuove sfide per nuovi cooperatori
<b>13/02/2019</b> Ore 9-13	<b>14/02/2019</b> Ore 9-13	<b>Elisa Tamagnini</b>	Nuovi modelli di responsabilità sociale di impresa	Etica d'impresa e cittadinanza attiva Gestione strategica e operativa della sostenibilità Rendicontazione di sostenibilità Investimenti sostenibili e responsabili Comunicazione e sostenibilità
<b>27/02/2019</b> Ore 9-13		<b>Giuliano Nicolini</b>	PROJECT WORK	Nuove sfide per nuovi cooperatori Evento finale

Cervia Magazzini del Sale

**Termine iscrizioni: 31/10/2018**

TITOLO DEL PERCORSO	DURATA	QUOTA DI ISCRIZIONE
ALTAmente - Scuola di Alta Formazione*	40 ore*	€ 880,00*
ALTAmente SPECIALIST - Seminari tematici	4 ore	€ 140,00 ciascuno
ALTAmente - SCUOLA per Amministratori	36 ore	€ 380,00

\*Le cooperative aderenti a Confcooperative Ravenna-Rimini che partecipano per la prima volta alla Scuola di Alta Formazione, potranno beneficiare di un contributo pari al 50% della quota di iscrizione.

Le quote si intendono esente Iva ai sensi dell'art. 10 n. 18 D.P.R. 633/72

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

Versamento quote di adesione SOLO DOPO CONFERMA di effettivo inizio del corso da parte di Irecoop, esclusivamente a mezzo bonifico bancario al ricevimento della fattura.

## INFORMAZIONI e ISCRIZIONI

### IRECOOP EMILIA ROMAGNA

#### Sede di Ravenna

Via Galilei 2 - 48018 Faenza (RA)  
tel. 0546-665523  
Via di Roma 108 - 48121 Ravenna  
tel. 0544-35022  
sede.ravenna@irecoop

#### Sede di Rimini

Via Caduti di Marzabotto 38 - 47922 Rimini  
tel. 0541-792945  
sede.rimini@irecoop.it

[www.irecoop.it](http://www.irecoop.it)



Percorsi analoghi a quelli proposti possono essere progettati e personalizzati secondo le esigenze della singola impresa o CDA e possono essere finanziati tramite Foncoop.

ALTAMENTE

The lower half of the page features a solid blue background. Overlaid on this are several large, overlapping geometric shapes in shades of lime green, yellow, and light blue. The word 'ALTAMENTE' is positioned at the top of this section, with a horizontal line extending from the 'A' across the 'M' and 'I'.